

# L'Hôpital de Lavaux sort des chiffres rouges

**Bourg-en-Lavaux** L'établissement obtient un soutien pérenne de l'Etat, mais doit repousser son vaste projet d'agrandissement



Un EMS de 60 places (contre 36 aujourd'hui) jouxtera le bâtiment hospitalier existant, qui sera rénové.  
Image: Chantal Dervev

Les chiffres noirs tranchent avec le rouge sur le budget de l'Hôpital de Lavaux. Une première depuis six ans! Jeudi soir, lors de la dernière séance 2016 du conseil de fondation, son président, Sébastien Rod, affichait un large sourire: «Nous avons rétabli la santé financière de notre institution, nommé un nouveau directeur, établi un calendrier précis du projet d'agrandissement. C'était une année agitée...»

Pour rappel, au décès de l'ancien président, en janvier, avait succédé le départ abrupt, en mai, du directeur. Tout cela sur fond de pertes financières et de désaccord profond sur les projets de l'hôpital. S'y est ajouté, en octobre, un cafouillage de communication quant à l'avenir du Centre d'accueil temporaire de l'institution, dont le Canton avait appris par la presse la fermeture imminente.

## Panoramix abandonné

Jeudi soir, les discours posés du Dr Pralong, codirecteur par intérim, et du président ont remis «le bateau dans le bon sens», selon les termes de ce dernier. Qui a promis d'œuvrer pour lui faire garder le cap. «L'idée d'être indépendants de l'Etat est une chimère, a soufflé Sébastien Rod. Nous sommes un établissement d'intérêt public et nous fonctionnerons comme tel.» Le hochement de tête, à ces mots, de Rodolphe Rouillon, qui occupera le poste de directeur dès avril 2017 et participait jeudi à son premier conseil, a montré son approbation.

---

*«L'idée d'être indépendants de l'Etat est une chimère. Nous sommes un établissement d'intérêt public»*

---

Ce postulat, s'il est un gage de stabilité, remet en cause le projet ambitieux d'agrandissement de l'hôpital. Nommé Panoramix, il prévoyait, pour 90 millions, un nouvel EMS de 60 lits, la rénovation du bâtiment existant, 25 logements protégés et un centre thérapeutique. «On peut dire que Panoramix

Par Cécile Collet 02.12.2016



## En chiffres

L'Hôpital de Lavaux est le plus gros employeur de la région, avec **250 employés** (160 EPT). En 2016, il affiche **un taux d'occupation moyen de 92,5%**. Déficitaire sur l'opérationnel depuis six ans, l'établissement prévoit **un bénéfice de 260 000 francs** (663 000 francs en comptant les actifs hors exploitation) au budget 2017 (19,1 millions). Les comptes 2015 montraient **un déficit de 216 000 francs** (648 000 sans compter les revenus hors exploitation). Initialement lié aux seules communes voisines, l'hôpital a élargi son conseil de fondation aux **17 communes du district** de Lavaux-Oron depuis septembre.

est abandonné, oui. Au lieu de procéder en bloc, nous ferons les choses par étapes.» Un nouveau calendrier a été fixé, qui prévoit de mettre à l'enquête la partie EMS, largement financée par le Canton (à hauteur de 18 millions, selon un ratio par lit), au premier semestre 2017. Suivront les rénovations de l'hôpital (20 millions). «Nos successeurs pourront éventuellement penser à la partie privée.»

#### **200 000 francs du Canton**

La clarification des missions de l'Hôpital de Lavaux – qui compte 49 lits de réadaptation, 36 en EMS et 12 de soins palliatifs – s'observe aussi dans le nouveau soutien pérenne obtenu de l'Etat. Ainsi, 200 000 francs seront versés chaque année pour compenser le «gouffre» creusé par des soins palliatifs onéreux, défi de toutes les institutions de ce type. «On nous rembourse 750 francs par jour pour un lit qui nous coûte 1000 francs. L'écart annuel s'élève à 750 000 francs!» a détaillé Sébastien Rod. Pour financer le solde, la direction prévoit d'optimiser ses actifs hors exploitation (son parking et ses logements adaptés mais indépendants). Mais aussi de gagner 1,6% sur les charges salariales, qui n'avaient pas été touchées depuis 2010, la réduction de la voilure n'exigeant plus l'engagement de profils seniors.

L'avenir du Centre d'accueil temporaire (CAT) de 12 places était un autre objet important à l'ordre du jour. Le conseil de fondation avait annoncé à l'interne, en août, sa fermeture et le licenciement de son animateur pour la fin de l'année. En cause, une fréquentation à 50% depuis plusieurs années et de grosses pertes financières. Le hic, c'est qu'il n'avait pas averti le bon service du Canton. Sébastien Rod a indiqué jeudi qu'on se dirigeait «vers un happy end». Des discussions sont en bonne voie pour que l'EMS Les Marronniers, à Lutry, reprenne l'exploitation du CAT sur le site de Cully. Le sort de l'animateur licencié n'est pas encore scellé. A terme, le CAT, situé hors des murs de l'hôpital, devrait prendre place dans le nouvel EMS. Et le conseil de fondation de ce paquebot «remis dans le bon sens» promet de perfectionner sa communication. (24 heures)

(Créé: 02.12.2016, 20h29)